

**OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT SIMPLIFIÉE**

**VISANT LES ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ**

**me<sup>9</sup>tic**

**A L'INITIATIVE DE**

**MATCH.COM FRANCE LIMITED**

**match.com<sup>®</sup>**

**PRESENTÉE PAR**



**BNP PARIBAS**

**INFORMATIONS RELATIVES AUX CARACTÉRISTIQUES, NOTAMMENT  
JURIDIQUES, FINANCIÈRES ET COMPTABLES DE L'INITIATEUR**



Le présent document relatif aux autres informations de la société Match.com France Limited a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (l'"AMF") le 10 décembre 2013, conformément aux dispositions de l'article 231-28 du règlement général de l'AMF et à l'instruction n° 2006-07 du 25 juillet 2006. Ce document a été établi sous la responsabilité de la société Match.com France Limited.

**Le présent document complète la note d'information relative à l'offre publique d'achat simplifiée visée par l'AMF le 10 décembre 2013 sous le numéro 13-660 en application d'une décision de conformité du même jour.**

**Des copies de ce document sont disponibles sur le site Internet de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) et peuvent être obtenues gratuitement auprès de :**

**BNP Paribas**  
4, rue d'Antin  
75002 Paris

## SOMMAIRE

1.	PRÉSENTATION DE L'OFFRE.....	3
1.1	Rappel des principales caractéristiques de l'Offre.....	3
1.2	Coûts et modalités de financement de l'Offre.....	3
2.	PRÉSENTATION DE L'INITIATEUR : MATCH.COM FRANCE LIMITED .....	4
2.1	Information générales concernant l'Initiateur.....	4
2.1.1	Dénomination sociale .....	4
2.1.2	Siège social .....	4
2.1.3	Forme et nationalité .....	4
2.1.4	Registre du commerce .....	4
2.1.5	Durée et date d'immatriculation .....	4
2.1.6	Objet social .....	4
2.1.7	Exercice social.....	4
2.2	Informations générales concernant le capital social de l'Initiateur.....	4
2.2.1	Capital social .....	4
2.2.2	Droits de vote.....	4
2.2.3	Répartition du capital social - actionnaire de contrôle.....	5
2.2.4	Autres titres donnant accès au capital .....	5
2.3	Administration et commissariat aux comptes de l'Initiateur .....	5
2.3.1	Administration .....	5
2.3.2	Commissariat aux comptes .....	6
2.4	Description des activités de l'Initiateur .....	6
2.4.1	Activités principales .....	6
2.4.2	Événements exceptionnels et litiges significatifs.....	6
2.4.3	Employés .....	6
2.5	Patrimoine – Situation Financière – Résultats .....	6
3.	PRÉSENTATION D'IAC/INTERACTIVECORP .....	7
3.1	Informations générales concernant IAC.....	7
3.1.1	Dénomination sociale .....	7
3.1.2	Siège social .....	7
3.1.3	Forme et nationalité .....	7
3.1.4	Registre du commerce .....	7
3.1.5	Durée et date d'immatriculation .....	7
3.1.6	Objet social.....	7
3.1.7	Exercice social.....	7
3.2	Informations générales concernant le capital social d'IAC .....	7
3.2.1	Capital social .....	7
3.2.2	Droits de vote.....	8
3.2.3	Répartition du capital social - actionnaire de contrôle.....	8
3.3	Administration et commissariat aux comptes de IAC.....	9
3.3.1	Administration .....	9
3.3.2	Commissariat aux comptes .....	10
3.4	Description des activités d'IAC.....	10
3.4.1	Principales activités .....	10
3.4.2	Employés .....	11
3.5	Patrimoine – Situation Financière – Résultats .....	11
3.5.1	Données financières sélectionnées.....	11
3.5.2	Rapports financiers .....	12
4.	PERSONNE ASSUMANT LA RESPONSABILITE DU PRESENT DOCUMENT .....	13

## **1. PRÉSENTATION DE L'OFFRE**

### **1.1 RAPPEL DES PRINCIPALES CARACTERISTIQUES DE L'OFFRE**

En application du Titre III du Livre II et plus particulièrement de l'article 233-1 1° du règlement général de l'Autorité des marchés financiers (l' "**AMF**"), Match.com France Limited, société régie par le droit anglais, immatriculée au registre du commerce et des sociétés d'Angleterre et du Pays de Galles sous le numéro 8571376, dont le siège social est situé 40 Bank Street, Canary Wharf, London E14 5DS, Royaume-Uni (ci-après l' "**Initiateur**"), propose aux actionnaires de Meetic, société anonyme au capital de 2 346 392,80 euros divisé en 23 463 928 actions d'une valeur nominale de 0,1 euro chacune, dont le siège social est situé 6 rue Auber, 75009 Paris, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 439 780 339 ("**Meetic**" ou la "**Société**"), d'acquérir dans les conditions décrites ci-après (l' "**Offre**") la totalité des actions de la Société admises aux négociations sur le marché réglementé de NYSE-Euronext à Paris ("**NYSE Euronext**") (Compartiment B) sous le code ISIN FR0004063097, mnémonique "MEET" (les "**Actions**").

BNP Paribas, en tant qu'établissement présentateur de l'Offre, a déposé l'Offre auprès de l'AMF pour le compte de l'Initiateur, le 6 novembre 2013. Conformément aux dispositions de l'article 231-13 du règlement général de l'AMF, BNP Paribas garantit la teneur et le caractère irrévocable des engagements pris par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre. L'Offre sera réalisée selon la procédure simplifiée conformément aux dispositions des articles 233-1 et suivants du règlement général de l'AMF.

L'Initiateur est une société nouvellement créée pour les besoins de l'Offre et de l'acquisition hors-marché l'ayant précédée (telle que décrite au paragraphe suivant), filiale du groupe Match.com et filiale indirecte d'IAC/InterActiveCorp ("**IAC**").

Le 25 septembre 2013, l'Initiateur a acquis 1.571.886 Actions représentant 6,74 % du capital et 5,78 % des droits de vote à un prix unitaire de 18,75 euros dans le cadre d'une cession hors marché conclue avec les sociétés Jaïna Capital et Jaïna Ventures, soit la totalité des Actions encore détenues indirectement par le fondateur de Meetic, Monsieur Marc Simoncini (la "**Cession de Bloc**"). Le 4 novembre 2013, Match.com France Limited a apporté la totalité de sa participation dans Meetic à sa filiale Match.com Europe Limited qui est en charge, par l'intermédiaire de son bureau français, de la gestion et du développement de l'investissement du groupe Match.com dans le groupe Meetic.

A la date du présent document, l'Initiateur détient indirectement, par l'intermédiaire des sociétés Match.com Europe Limited et Match.com Pegasus Limited, 20.395.839 Actions représentant 86,92 % du capital et 88,16 % des droits de vote.

Sous réserve des termes et conditions de l'Offre exposés ci-après, l'Offre porte sur la totalité des Actions existantes non détenues par le groupe Match.com (soit 3.068.089 Actions) à l'exclusion des 276.669 actions gratuites qui sont définitivement acquises à leurs bénéficiaires mais demeurent soumises à une période de conservation expirant après la clôture de l'Offre, en application de l'article L. 255-197-1 du code de commerce (pour lesquelles un contrat de liquidité a été conclu), moyennant le versement de 18,75 euros par Action.

### **1.2 COUTS ET MODALITES DE FINANCEMENT DE L'OFFRE**

Dans l'hypothèse où 100 % des Actions non détenues par l'Initiateur seraient apportées à l'Offre, à l'exception des actions gratuites soumises à une période de conservation expirant après la clôture de l'Offre, le montant total de la contrepartie en numéraire devant être payée par l'Initiateur aux porteurs d'Actions ayant apporté leurs Actions à l'Offre (hors commissions et frais annexes) s'élèverait à environ 52,3 millions d'euros.

L'Offre sera intégralement financée au moyen des ressources propres du groupe IAC.

## **2. PRÉSENTATION DE L'INITIATEUR : MATCH.COM FRANCE LIMITED**

### **2.1 INFORMATION GÉNÉRALES CONCERNANT L'INITIATEUR**

#### **2.1.1 Dénomination sociale**

Match.com France Limited.

#### **2.1.2 Siège social**

Le siège social de l'Initiateur est situé à l'adresse suivante : c/o Skadden, 40 Bank Street, Canary Wharf, London E14 5DS England.

#### **2.1.3 Forme et nationalité**

L'Initiateur est une *Private Limited Company* de droit anglais, soumise notamment aux dispositions du droit des sociétés anglais (*Companies Act* de 2006).

#### **2.1.4 Registre du commerce**

L'Initiateur est immatriculé au registre du commerce et des sociétés du Royaume-Uni et du Pays de Galles sous le numéro 8571376.

#### **2.1.5 Durée et date d'immatriculation**

L'Initiateur a été constitué et immatriculé au registre du commerce et des sociétés du Royaume-Uni et du Pays de Galles le 17 juin 2013 pour une durée illimitée.

#### **2.1.6 Objet social**

L'objet social de l'Initiateur n'est pas restreint comme le permet l'article 31 du *Companies Act* de 2006. En pratique, l'Initiateur a été immatriculé dans le but d'acquérir les Actions cédées dans le cadre de la Cession de Bloc ainsi que les Actions apportées à l'Offre.

#### **2.1.7 Exercice social**

L'exercice social commence le 1<sup>er</sup> juillet de chaque année et s'achève le 30 juin de l'année suivante.

### **2.2 INFORMATIONS GÉNÉRALES CONCERNANT LE CAPITAL SOCIAL DE L'INITIATEUR**

#### **2.2.1 Capital social**

Le capital social de l'Initiateur s'élève à 361 943 346 livres sterling. Il est constitué de 361 943 346 actions d'une livre sterling de valeur nominale chacune.

#### **2.2.2 Droits de vote**

Chaque action d'une livre sterling de valeur nominale donne droit à une voix aux assemblées générales des actionnaires de l'Initiateur. Le quorum pour la tenue d'une assemblée générale est constitué si au moins deux actionnaires sont présents (indépendamment du nombre d'actions qu'ils détiennent) sauf si la société ne compte qu'un seul actionnaire comme c'est le cas actuellement.

Le vote en assemblée générale peut intervenir de deux manières différentes :

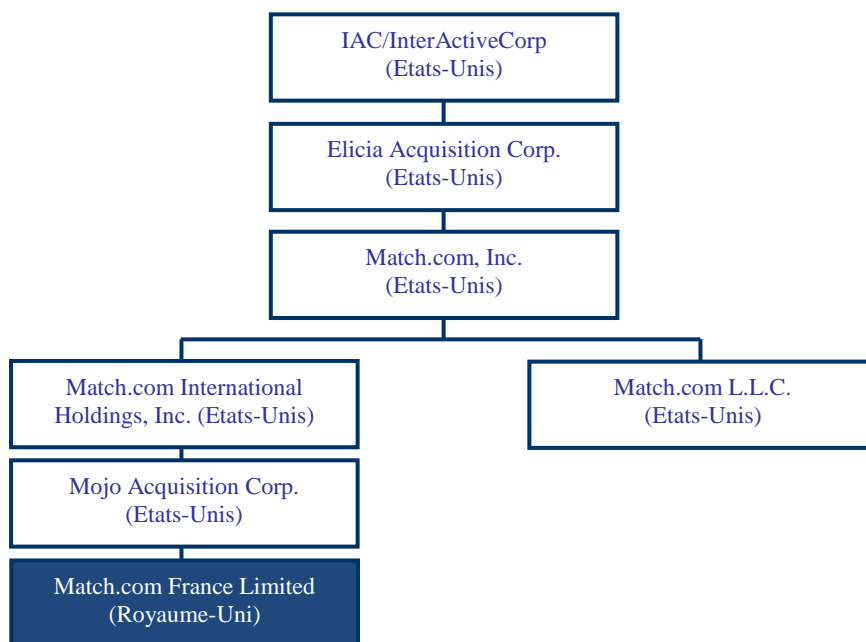
- soit à main levée auquel cas chaque actionnaire ne dispose que d'une seule voix ;
- soit par scrutin auquel cas chaque actionnaire dispose d'un nombre de voix identique au nombre d'actions détenues.

Les résolutions ordinaires sont adoptées à la majorité simple des votes exprimés que ce soit à main levée ou par scrutin. Les résolutions spéciales (notamment celles qui modifient les statuts) sont adoptées à la majorité des trois quarts.

### 2.2.3 Répartition du capital social - actionnaire de contrôle

A la date du présent document, l'Initiateur est détenu à 100 % par Mojo Acquisition Corp., une société régie par le droit de l'Etat du Delaware (Etats-Unis d'Amérique), elle-même détenue indirectement à 100 % par IAC/InterActiveCorp, une société de premier plan dans le domaine des médias et de la publicité dont les activités sont décrites à la section 3 ci-dessous.

L'organigramme suivant montre la structure actionnariale de l'Initiateur à la date du présent document :



### 2.2.4 Autres titres donnant accès au capital

Il n'existe pas d'autres titres donnant accès au capital de l'Initiateur.

## 2.3 ADMINISTRATION ET COMMISSARIAT AUX COMPTES DE L'INITIATEUR

### 2.3.1 Administration

La Société est gérée par un conseil d'administration qui dispose de tous les pouvoirs que la loi ne réserve pas expressément à l'assemblée générale des actionnaires.

Les administrateurs actuels sont:

- Curtis Bowen Anderson, de nationalité américaine, ayant son adresse professionnelle au 8300 Douglas Avenue, Suite 800, Dallas, TX 75225 (Etats-Unis d'Amérique);
- Stuart Cawthorn, de nationalité américaine, ayant son adresse professionnelle au 555 West 18th Street, New York, New York 10011 (Etats-Unis d'Amérique) ;
- Jeffrey Dawson, de nationalité américaine, ayant son adresse professionnelle au 8300 Douglas Avenue, Suite 800, Dallas, TX 75225 (Etats-Unis d'Amérique) ;
- Kenneth McCallum, de nationalité britannique, ayant son adresse professionnelle au 55 The Strand, Londres Wc2n 5LR (Royaume-Uni).

Curtis Bowen Anderson, Stuart Cawthorn et Jeffrey Dawson ont accepté leur fonction et ont été nommés le 17 juin 2013 en tant que premiers administrateurs de l'Initiateur pour une durée

indéterminée. Kenneth McCallum a accepté ses fonctions et été nommé le 29 octobre 2013 pour une durée indéterminée.

### 2.3.2 Commissariat aux comptes

Aucun commissaire aux comptes n'a été nommé à ce jour.

## 2.4 DESCRIPTION DES ACTIVITES DE L'INITIATEUR

### 2.4.1 Activités principales

Match.com France Limited est une société nouvellement créée pour les besoins de la Cession de Bloc et de l'Offre. A la suite d'apports intragroupe, elle détient trois filiales à 100% : (i) Match.com Europe Limited, (ii) Match.com HK Limited et (iii) Match.com Japan KK. Elle n'exerce pas d'activité propre en dehors de son rôle de société holding.

Le 4 novembre 2013, Match.com France Limited a apporté la totalité des Actions acquises dans le cadre de la Cession de Bloc à sa filiale Match.com Europe Limited en échange d'actions de cette dernière.

### 2.4.2 Événements exceptionnels et litiges significatifs

Néant.

Il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont l'Initiateur a connaissance, qui est en suspens ou dont il est menacé, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de l'Initiateur et/ou du groupe.

### 2.4.3 Employés

A la date du présent document, l'Initiateur n'emploie aucun salarié.

## 2.5 PATRIMOINE – SITUATION FINANCIERE – RESULTATS

L'Initiateur a été immatriculé le 17 juin 2013 et clôturera son premier exercice le 30 juin 2014. Le bilan simplifié non audité de l'Initiateur au 30 novembre 2013, établi conformément aux principes comptables généralement admis aux Etats-Unis d'Amérique (*US GAAP*) et exprimé en dollars américains, se présente comme suit :

<b>ACTIF</b>	<b>524 415 777,12</b>
Actif circulant	85 794 113,34
<i>Trésorerie</i>	2 486 022,34
<i>Trésorerie affectée</i>	83 308 091,00
Participations détenues	438 621 663,78
<i>Match Japan KK</i>	437 830,77
<i>Match Europe</i>	388 220 656,47
<i>Match HK</i>	49 963 176,54
<b>PASSIF</b>	<b>524 415 777,12</b>
Total dettes	125 675 750,00
<i>Dette IAC</i>	125 675 750,00
Capitaux propres	398 740 027,12
<i>Capital</i>	398 865 719,55
<i>Ecarts de conversion</i>	330 002,82
<i>Résultat net</i>	(455 695,25)

### **3. PRÉSENTATION D'IAC/INTERACTIVECORP**

#### **3.1 INFORMATIONS GÉNÉRALES CONCERNANT IAC**

##### **3.1.1 Dénomination sociale**

IAC/InterActiveCorp.

##### **3.1.2 Siège social**

Le siège social d'IAC est situé à l'adresse suivante : 555 West 18th Street, New York, NY 10011 (Etats-Unis d'Amérique).

##### **3.1.3 Forme et nationalité**

IAC est une société régie par le droit de l'État du Delaware (États-Unis d'Amérique).

##### **3.1.4 Registre du commerce**

IAC est immatriculé auprès du département des sociétés du *Delaware Secretary of State Office* sous le numéro 2097382.

##### **3.1.5 Durée et date d'immatriculation**

IAC a été constitué et immatriculé en juillet 1986 dans l'Etat du Delaware sous le nom *Silver King Broadcasting Company, Inc.*

##### **3.1.6 Objet social**

L'objet social d'IAC est d'accomplir tout acte ou activité qui est permis par la loi et qui peut être accompli par une société constituée selon les règles du droit général des sociétés de l'Etat du Delaware (*Delaware General Corporation Law*).

##### **3.1.7 Exercice social**

L'exercice social commence le 1<sup>er</sup> janvier de chaque année et s'achève le 31 décembre de chaque année.

#### **3.2 INFORMATIONS GÉNÉRALES CONCERNANT LE CAPITAL SOCIAL D'IAC**

##### **3.2.1 Capital social**

Le capital social autorisé (*authorized capital stock*) d'IAC est constitué de :

- 1 600 000 000 actions ordinaires, d'une valeur nominale de 0,01 dollar américain par action;
- 400 000 000 actions ordinaires de classe B, d'une valeur nominale de 0,01 dollar américain par action; et
- 100 000 000 actions de préférence, d'une valeur nominale de 0,01 dollar américain par action.

Au 25 octobre 2013, le nombre total d'actions émises par IAC était de 83 293 889, comprenant :

- 77 504 390 actions ordinaires ; et
- 5 789 499 actions ordinaires de classe B.

Les actions d'IAC sont admises aux négociations sur le marché du NASDAQ à New York sous le symbole IACI. Les actions ordinaires de classe B ne sont pas admises aux négociations sur un marché réglementé. Au 4 décembre 2013, la capitalisation boursière d'IAC s'élevait à 4,73 milliards de dollars

américains, en faisant l'hypothèse d'une conversion des actions ordinaires de classe B en actions ordinaires d'IAC.

### 3.2.2 Droits de vote

Le capital d'IAC est composé d'actions ordinaires donnant droit à un vote par action et d'actions ordinaires de classe B donnant droit à 10 votes par actions et susceptibles d'être converties en actions ordinaires sur la base d'une parité d'une action ordinaire de classe B pour une action ordinaire.

Le quorum pour la tenue d'une assemblée générale est constitué si les actionnaires présents ou représentés détiennent au moins la moitié des droits de vote attachés aux actions ordinaires et aux actions ordinaires de classe B, sauf lorsque la loi ou les statuts d'IAC requiert l'approbation d'une résolution par une classe spécifique d'actionnaires. Lorsqu'un vote séparé des titulaires d'actions ordinaires ou des titulaires d'actions ordinaires de classe B est requis, le quorum est constitué si les actionnaires présents ou représentés à l'assemblée générale détiennent une majorité des droits de vote de la classe correspondante.

Les résolutions soumises aux actionnaires sont en principe adoptées à la majorité simple des voix attachées aux actions (ordinaires et ordinaires de classe B) dont les titulaires sont présents ou représentés à l'assemblée générale, sauf lorsque la loi ou les statuts d'IAC requiert l'approbation d'une résolution par une classe spécifique d'actionnaires. Lorsqu'une approbation séparée par les titulaires d'actions ordinaires ou les titulaires d'actions ordinaires de classe B est requise, la résolution est adoptée à la majorité simple des voix attachées aux actions de la classe correspondante dont les titulaires sont présents ou représentés à l'assemblée générale.

Nonobstant ce qui précède, l'élection des administrateurs nécessite (i) un vote à la majorité des voix exprimées par les actionnaires (titulaires d'actions ordinaires et d'actions ordinaires de classe B) pour les administrateurs élus par les titulaires d'actions ordinaires et d'actions ordinaires de classe B votant ensemble (75 % des administrateurs) et (ii) un vote à la majorité des voix exprimées par les titulaires d'actions ordinaires pour les administrateurs élus séparément par la classe des titulaires d'actions ordinaires (25 % des administrateurs).

### 3.2.3 Répartition du capital social - actionnaire de contrôle

Le tableau ci-dessous présente, à la date du 23 avril 2013, les principaux détenteurs (*beneficial owners*) d'actions ordinaires et d'actions ordinaires de classe B d'IAC, à savoir : (1) les personnes réputées détenir plus de 5 % des actions ordinaires et des actions ordinaires de classe B d'IAC, (2) les administrateurs en fonction et leurs représentants, (3) les dirigeants sociaux en fonction et (4) les dirigeants sociaux et administrateurs du groupe IAC dans son ensemble.

Noms des principaux actionnaires	Actions ordinaires d'IAC		Actions ordinaires de classe B		Toutes classes confondues
	Nombre d'actions détenues	% d'actions détenues	Nombre d'actions détenues	% d'actions détenues	
Vanguard, Inc. 280 Congress Street Boston, MA 02210	4 569 457	5,5 %	—	—	3,3 %
Wellington Management Company, LLP 280 Congress Street Boston, MA 02210	10 243 565	12,4 %	—	—	7,3 %
Barry Diller	6 646 944	7,4 %	5 789 499	100 %	41,5 %
Gregory R. Blatt	1 185 954	1,4 %	—	—	*
Edgar Bronfman, Jr.	56 306	*	—	—	*
Chelsea Clinton	3 915	*	—	—	*
Sonali De Rycker	3 293	*	—	—	*
Michael D. Eisner.	12 166	*	—	—	*



Victor A. Kaufman	888 577	1,1 %	—	—	*
Donald R. Keough	119 599	*	—	—	*
Jeffrey W. Kip	11 756	*	—	—	*
Bryan Lourd	24 500	*	—	—	*
Arthur C. Martinez	33 972	*	—	—	*
Thomas J. McNerney	493 598	*	—	—	*
David Rosenblatt	40 118	*	—	—	*
Alan G. Spoon	75 452	*	—	—	*
Alexander von Furstenberg	40 118	*	—	—	*
Gregg Winiarski	375 955	*	—	—	*
Richard F. Zannino	32 936	*	—	—	*
Ensemble des mandataires et administrateurs (16 personnes).	9 551 561	10,5 %	5 789 499	100 %	42,4 %

\* Le pourcentage d'actions détenues n'excède pas 1 % de la classe.

### 3.3 ADMINISTRATION ET COMMISSARIAT AUX COMPTES DE IAC

#### 3.3.1 Administration

La Société est gérée par un conseil d'administration qui dispose de tous les pouvoirs que la loi ne réserve pas expressément à l'assemblée générale des actionnaires. Le conseil d'administration est compétent pour approuver et mettre en œuvre tout acte et opération conforme à l'objet social de la société.

##### 3.3.1.1 Principaux dirigeants

Les principaux dirigeants d'IAC sont :

<u>Name</u>	<u>Position</u>
Barry Diller	Président du conseil d'administration et <i>Senior Executive</i>
Victor A. Kaufman	Vice-Président
Gregory R. Blatt	Directeur général
Jeffrey W. Kip	<i>Executive Vice President</i> et Directeur financier
Gregg Winiarski	<i>Senior Vice President</i> et Directeur juridique

##### 3.3.1.2 Conseil d'administration

Le conseil d'administration d'IAC est actuellement composé de 14 membres, chacun d'entre eux ayant été élu lors de l'assemblée générale annuelle des actionnaires qui s'est tenue le 26 juin 2013. Les membres du conseil d'administrations ont été élus pour une durée d'un an jusqu'à la date de la prochaine assemblée générale annuelle des actionnaires ou jusqu'à ce qu'un successeur soit élu pour les remplacer. Les membres du conseil d'administration sont actuellement les suivants :

- Gregory R. Blatt
- Edgar Bronfman, Jr.
- Chelsea Clinton
- Sonali De Rycker
- Barry Diller
- Michael D. Eisner
- Victor A. Kaufman
- Donald R. Keough
- Bryan Lourd
- Arthur C. Martinez
- David Rosenblatt
- Alan Spoon
- Alexander von Furstenberg

- Richard F. Zannino

### **3.3.2 Commissariat aux comptes**

Le comité d'audit du conseil d'administration d'IAC a désigné Ernst & Young LLP comme commissaire aux comptes pour l'année fiscale s'achevant le 31 décembre 2013. La nomination d'Ernst & Young LLP a été ratifiée par l'assemblée générale annuelle des actionnaires d'IAC qui s'est tenue le 26 juin 2013.

## **3.4 DESCRIPTION DES ACTIVITES D'IAC**

### **3.4.1 Principales activités**

IAC est un groupe de premier plan dans le domaine des médias et de l'Internet, détenant plus de 150 marques et produits dont *Ask.com*, *About.com*, *Match.com*, *HomeAdvisor.com* et *Vimeo.com*. Investi dans les domaines des sites de recherche, de rencontre en ligne et de mise en relation ainsi que dans les applications et les médias, le portefeuille de sites exploité par IAC est l'un des plus importants au monde dépassant le milliard de visiteurs mensuels à travers plus de 30 pays. Le groupe réalise ses revenus d'exploitation dans les cinq segments d'activité suivants : les sites de recherche en ligne et les applications, les sites de rencontre en ligne, les sites de mise en relation, ainsi que les sites de media et les autres activités.

#### Sites de recherches et des applications

Ce segment comprend des sites internet comme *Ask.com*, *About.com*, *Dictionary.com*, *Urbanspoon.com* et *CityGrid Media* commercialisés et distribués par IAC pour permettre aux utilisateurs d'effectuer des recherches et d'accéder à des contenus en ligne. Ce segment comprend également des applications, qu'il s'agisse d'applications directement téléchargeables par les utilisateurs (*B2C* ou *Business To Consumer*), d'applications à destination des professionnels (*B2B* ou *Business To Business*), ou bien encore les applications téléchargeables *Ask.com*, *Dictionary.com*, et *Urbanspoon.com*.

Le pôle *B2C* est en charge du développement, de la commercialisation et de la distribution d'une variété d'applications téléchargeables offrant à leurs utilisateurs la possibilité d'accéder aussi bien à des moteurs de recherches qu'à une multitude d'autres activités en ligne telles que les jeux, les cartes de vœux virtuelles (*e-cards*), la personnalisation des e-mails et des pages internet ainsi que la sélection de catégories verticales. L'activité *B2B* est menée en étroite collaboration avec les partenaires du groupe – qu'ils soient issus des domaines des logiciels, des médias ou d'autres secteurs – de manière à concevoir et développer des applications de recherches sur internet personnalisées qui s'intègrent aux produits et autres services distribués par ces mêmes partenaires.

Les moteurs de recherches intégrés à ces sites internet et autres applications proposent une sélection de liens hypertexte jugés pertinents au regard des requêtes formulées par les utilisateurs. Aux côtés de ces résultats, générés par des algorithmes, figurent généralement des liens sponsorisés. Ces liens sponsorisés – généralement un court texte publicitaire renvoyant vers le site de l'annonceur – sont générés sur la base des mots clés préalablement sélectionnés par l'annonceur. L'utilisation par IAC des liens sponsorisés est formalisée dans le cadre d'une convention de prestation de services conclue avec *Google Inc.*

#### Sites de rencontres

Grâce aux marques et aux activités composant le segment "sites de rencontres", IAC est un fournisseur de premier plan de services personnels en ligne, fondés sur les abonnements ou supportés par la publicité, en Amérique du Nord, en Europe, en Amérique Latine, en Australie et en Asie. Ces services sont proposés au travers de sites internet et d'applications détenues et exploitées par les

entités du groupe. En Europe, IAC mène ces activités liées aux sites de rencontres à travers la société Meetic dont elle est le principal actionnaire. Au 31 décembre 2012, les sites de rencontres opérés par IAC comptaient environ 2,8 millions d'abonnés. Le groupe détient également une participation en capital de 20 % dans *Zhenai Inc.*, une société de rencontre de premier plan basée en Chine.

#### Mise en relation

Ce segment est composé des sites *Internet HomeAdvisor* et *Felix*. *HomeAdvisor* est une plateforme de premier plan visant à mettre en relation, par le biais de technologies brevetées, les consommateurs avec des professionnels du service à domicile préalablement sélectionnés et dont la plupart sont notés par les consommateurs. *HomeAdvisor* propose également en France et au Royaume-Uni des services à domicile en ligne au travers de plusieurs marques dans lesquelles il a réalisé un investissement majoritaire.

*Felix* favorise le développement du commerce de proximité en mettant en relation les consommateurs avec les commerces locaux. La technologie brevetée de reconnaissance vocale utilisée par *Felix* permet aux commerces de proximité de ne payer que des appels de consommateurs véritablement intéressés pour conclure affaire avec eux.

#### Media

Ce segment comprend principalement *Vimeo*, *Electus*, *Connected Ventures*, *The Daily Beast* et *DailyBurn*.

*Vimeo* est une plateforme d'hébergement de vidéos de premier plan à destination des professionnels ou des particuliers et qui offre aux créateurs de vidéos les outils pour créer, partager, diffuser et monétiser leurs contenus en ligne. *Electus* est un studio multimédia de divertissement qui associe producteurs, créateurs, annonceurs et diffuseurs dans la production de contenus vidéo destinés à être diffusés à travers une variété de plateformes aux Etats-Unis et ailleurs.

*Connected Ventures* exploite aussi bien *CollegeHumor Media*, une société de divertissement en ligne visant un public masculin âgé de dix-huit à quarante-cinq ans avec notamment le site internet *CollegeHumor.com*, que le site *Notional*, un studio de production de contenus qui crée des formats longue durée destinés à être diffusés sur les supports média traditionnels.

*The Daily Beast* est une société de médias en ligne qui exploite *TheDailyBeast.com*, un site dédié à l'information, l'analyse, la culture et au divertissement. Ce site gère et assure la publication en ligne de contenus originaux préparés par ses propres contributeurs. *DailyBurn* est un site internet dédié à la santé et au fitness qui propose des vidéos de fitness et de musculation en streaming sur une grande variété de supports.

#### Autres activités

Ce segment comprend principalement *Shoebuy.com* et *Tutor*. *Shoebuy.com* est un site de vente en ligne de chaussures de sport et de vêtements et accessoires liés. *Tutor* est une solution de tutorat en ligne qui a été acquise en décembre 2012.

### **3.4.2 Employés**

Au 31 décembre 2012, IAC et ses filiales (en ce compris Match.com et Meetic) employaient près de 4 200 salariés à plein temps.

## **3.5 PATRIMOINE – SITUATION FINANCIERE – RESULTATS**

### **3.5.1 Données financières sélectionnées**

Les données financières figurant ci-dessous pour la période de trois ans s'achevant au 31 décembre 2012 doivent être lues en relation avec les états financiers consolidés et les notes correspondantes qui figurent dans le rapport annuel d'IAC publié sous le format 10-K déposé le 1<sup>er</sup> mars 2013 auprès de la *Securities and Exchange Commission* (Etats-Unis d'Amérique). Les données financières figurant ci-dessous pour la période de neuf mois s'achevant au 30 septembre 2013 doivent être lues en relation avec les états financiers consolidés et les notes correspondantes qui figurent dans le rapport trimestriel d'IAC publié sous le format 8-K déposé le 29 octobre 2013 auprès de la *Securities and Exchange Commission* (Etats-Unis d'Amérique).

	Exercice social se terminant le 31 décembre			Evolution 2011 - 2012	Période de 9 mois s'achevant le 30 septembre 2013
	2010	2011	2012		
(en milliers de dollars US, sauf données par action)					
<b>Données relatives aux opérations</b>					
Chiffre d'affaires	\$1 636 815	\$2 059 444	\$2 800 933	36,0 %	\$2 298 532
Résultat (perte) d'exploitation	49 795	197 762	323 568	63,6 %	313 251
Bénéfice (perte) résultant des opérations poursuivies, net d'impôts	(9 393)	175 569	169 847	-3,3 %	202 970
(Perte) bénéfice résultant des opérations abandonnées, net d'impôts	(37 023)	(3 992)	(9 051)	-	1 902
Bénéfice (perte) net attribuable aux actionnaires d'IAC	99 359	174 233	159 266	-8,6 %	208 867
<b>Bénéfice (perte) par action ordinaire résultant des opérations poursuivies attribuables aux actionnaires d'IAC</b>					
Avant dilution	\$(0,04)	\$2,05	\$1,95	-4,9 %	\$2,47
Après dilution	\$(0,04)	\$1,89	\$1,81	-4,2 %	\$2,39
<b>Données bilancielle au 31 décembre</b> (au 30 juin pour les six premiers mois de 2013)					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	\$742 099	\$704 153	\$749 977	6,5 %	\$741 652
Titres négociables	563 997	165 695	20 604	-87,6 %	26 340
Total actif	3 329 079	3 409 865	3 805 828	11,6 %	3 804 782
Dettes à long termes, nettes des échéances à moins d'un an	95 844	95 844	595 844	-	580 000
Intérêts minoritaires rachetables	59 869	50 349	58 126	15,4 %	32 779
Capitaux propres	2 430 933	1 960 140	1 707 635	-12,9 %	1 787 996
<b>Cours de l'action au 30 ou 31 décembre</b> (30 septembre pour le troisième trimestre 2013)					
	\$28,70	\$42,60	\$47,30	11,0 %	\$54,67
<b>Nombre d'employés au 31 décembre</b> (30 septembre pour le troisième trimestre 2013)					
	3 200	3 200	4 200	31,3 %	4 401

### 3.5.2 Rapports financiers

Les rapports financiers déposés par IAC auprès de la *Securities and Exchange Commission*, y compris le rapport annuel d'IAC sous le format 10-K et les rapports trimestriels sous le format 10-Q, sont disponibles en anglais sur le site Internet d'IAC (<http://www.iac.com/>).

Le communiqué de presse en anglais relatif aux résultats du troisième trimestre et publié par IAC le 29 octobre 2013 figure en annexe A.

**4. PERSONNE ASSUMANT LA RESPONSABILITE DU PRESENT DOCUMENT**

*"J'atteste que le présent document qui a été déposé le 10 décembre 2013 et sera diffusé au plus tard le jour de négociation précédant l'ouverture de l'Offre, comporte l'ensemble des informations requises, conformément à l'article 231-28 du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers et à son instruction n° 2006-07, dans le cadre de l'offre publique d'achat simplifiée initiée par Match.com France Limited visant les actions de la société Meetic. Ces informations sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée".*

Le 10 décembre 2013

Match.com France Limited représentée par :

---

Stuart Cawthorn, Director

## **Annexe A**

Communiqué de presse d'IAC relatif aux résultats du troisième trimestre 2013



## IAC REPORTS Q3 RESULTS

NEW YORK— October 29, 2013—IAC (Nasdaq: IACI) released third quarter 2013 results today.

### SUMMARY RESULTS

*\$ in millions (except per share amounts)*

	Q3 2013	Q3 2012	Growth
Revenue	\$ 756.9	\$ 714.5	6%
Operating Income Before Amortization	150.0	106.6	41%
Adjusted Net Income	111.4	67.4	65%
Adjusted EPS	1.29	0.71	82%
Operating Income	122.0	78.0	56%
Net Income	96.9	40.7	138%
GAAP Diluted EPS	1.13	0.43	162%

See reconciliations of GAAP to non-GAAP measures beginning on page 9.

- 41% Operating Income Before Amortization growth, the 18<sup>th</sup> consecutive quarter of double-digit growth
- 82% Adjusted EPS growth
- \$324.3 million in cash flow from operating activities attributable to continuing operations
- Quarterly cash dividend of \$0.24 per share declared, payable on December 1, 2013 to IAC stockholders of record as of the close of business on November 15, 2013

### DISCUSSION OF FINANCIAL AND OPERATING RESULTS

	Q3 2013	Q3 2012	Growth
	\$ in millions		
Revenue			
Search & Applications	\$ 407.3	\$ 370.2	10%
Match	201.1	178.2	13%
Local	62.8	84.3	-26%
Media	51.0	52.7	-3%
Other	35.1	29.1	21%
Intercompany Elimination	(0.4)	(0.1)	-482%
	<u>\$ 756.9</u>	<u>\$ 714.5</u>	<u>6%</u>
Operating Income Before Amortization			
Search & Applications	\$ 94.6	\$ 69.2	37%
Match	68.4	60.0	14%
Local	12.4	7.8	59%
Media	(8.0)	(12.2)	35%
Other	(1.9)	(2.3)	17%
Corporate	(15.6)	(15.9)	2%
	<u>\$ 150.0</u>	<u>\$ 106.6</u>	<u>41%</u>
Operating Income (Loss)			
Search & Applications	\$ 87.8	\$ 69.0	27%
Match	64.8	56.1	16%
Local	9.9	7.3	34%
Media	(8.5)	(13.2)	36%
Other	(2.5)	(2.7)	6%
Corporate	(29.4)	(38.6)	24%
	<u>\$ 122.0</u>	<u>\$ 78.0</u>	<u>56%</u>

### *Search & Applications*

Websites revenue increased primarily due to the contribution from About.com (acquired September 24, 2012) and CityGrid Media (moved from Local to Search & Applications effective July 1, 2013). Applications revenue increased modestly versus the prior year period. Profits increased primarily due to lower cost of acquisition as a percentage of revenue and the contribution from About.com. Operating income in the current year period reflects an increase of \$6.7 million in amortization of intangibles primarily related to the acquisition of About.com.

### *Match*

Core, Meetic and Developing revenues grew 7%, 11% and 58% to \$118.8 million, \$56.3 million and \$26.0 million, respectively. Core and Meetic revenue growth was driven by increased subscribers. Developing revenue growth was driven by increased subscribers and the contribution of Twoo, which was not in the prior year period. Operating Income Before Amortization grew in line with revenues.

### *Local, Media and Other*

Local revenue decreased primarily due to the move of CityGrid Media from Local to Search & Applications. Media revenue decreased due to the impact from the closure of the Newsweek print business (December 2012). Excluding the aforementioned items, revenue for the three segments combined grew 21% primarily due to increased revenue at Electus, Vimeo, Felix and Shoebuy and the contribution from Tutor.com, which was not in the prior year period. Operating Income Before Amortization benefited from the \$8.4 million gain on the sale of Rezbok (July 2013) and \$5.8 million in net gains related to the sale of Newsweek (August 2013) and shutdown costs associated with the print business (December 2012). Local operating income also reflects an increase of \$2.1 million in amortization of intangibles primarily related to HomeAdvisor.

### *Corporate*

Corporate operating loss in 2013 declined due to a decrease in non-cash compensation expense of \$8.9 million primarily due to the vesting of certain awards.

### **OTHER ITEMS**

Interest expense increased due to the 4.75% Senior Notes due 2022, which were issued in December 2012.

Other income, net in Q3 2013 includes an \$18.0 million pre-tax gain related to the sale of certain marketable equity securities.

The effective tax rates for continuing operations in Q3 2013 and Q3 2012 were 28% and 37%, respectively. The effective tax rates for Adjusted Net Income in Q3 2013 and Q3 2012 were 29% and 35%, respectively. The effective tax rates were lower in Q3 2013 primarily due to the realization of certain deferred tax assets in the current period.

### ***LIQUIDITY AND CAPITAL RESOURCES***

As of September 30, 2013, IAC had 83.3 million common and class B common shares outstanding. As of October 25, 2013, the Company had 10.2 million shares remaining in its stock repurchase authorization. IAC may purchase shares over an indefinite period on the open market and in privately negotiated transactions, depending on those factors IAC management deems relevant at any particular time, including, without limitation, market conditions, share price and future outlook.

As of September 30, 2013, IAC had \$768.0 million in cash and cash equivalents and marketable securities as well as \$580.0 million in long-term debt. The Company has \$300.0 million in unused borrowing capacity under its revolving credit facility.



**OPERATING METRICS**

	<u>Q3 2013</u>	<u>Q3 2012</u>	<u>Growth</u>
<b>SEARCH &amp; APPLICATIONS</b> (in millions)			
Revenue			
Websites (a)	\$ 214.9	\$ 183.0	17%
Applications (b)	192.4	187.2	3%
Total Revenue	<u>\$ 407.3</u>	<u>\$ 370.2</u>	10%
Queries			
Websites (c)	3,707	2,801	32%
Applications (d)	5,348	4,926	9%
Total Queries	<u>9,055</u>	<u>7,726</u>	17%
<b>MATCH</b> (in thousands)			
Paid Subscribers			
Core (e)	1,953	1,792	9%
Meetic (f)	841	768	9%
Developing (g)	514	259	99%
Total Paid Subscribers	<u>3,308</u>	<u>2,818</u>	17%
<b>HOMEADVISOR</b> (in thousands)			
Domestic Service Requests (h)	1,630	1,710	-5%
Domestic Accepts (i)	1,895	2,141	-12%
International Service Requests (h)	257	208	23%
International Accepts (i)	308	247	24%

- (a) Websites revenue includes Ask.com, About.com, CityGrid Media and Dictionary.com, excluding downloadable applications related revenue.
- (b) Applications revenue includes B2C and B2B, as well as downloadable applications related revenue from Ask.com and Dictionary.com.
- (c) Websites queries include Ask.com, but exclude Ask.com's downloadable applications, About.com, CityGrid Media and Dictionary.com.
- (d) Applications queries include B2C and B2B, as well as downloadable applications queries from Ask.com.
- (e) Core consists of Match.com in the United States, Chemistry and People Media.
- (f) Meetic consists of the publicly traded personals company Meetic S.A., excluding Twoo.
- (g) Developing includes OkCupid, DateHookup, Twoo and Match's international operations, excluding Meetic S.A.
- (h) Fully completed and submitted customer service requests on HomeAdvisor.
- (i) The number of times service requests are accepted by service professionals. A service request can be transmitted to and accepted by more than one service professional.

## DILUTIVE SECURITIES

IAC has various tranches of dilutive securities. The table below details these securities as well as potential dilution at various stock prices (shares in millions; rounding differences may occur).

	<u>Shares</u>	<u>Avg. Exercise Price</u>	<u>As of 10/25/13</u>	<u>Dilution at:</u>				
<b>Share Price</b>			<b>\$ 56.29</b>	<b>\$ 60.00</b>	<b>\$ 65.00</b>	<b>\$ 70.00</b>	<b>\$ 75.00</b>	
<b>Absolute Shares as of 10/25/13</b>	<b>83.3</b>		<b>83.3</b>	<b>83.3</b>	<b>83.3</b>	<b>83.3</b>	<b>83.3</b>	
RSUs and Other	1.8		1.8	1.8	1.7	1.6	1.6	
Options	9.1	\$ 35.28	<u>3.4</u>	<u>3.8</u>	<u>4.2</u>	<u>4.5</u>	<u>4.8</u>	
<b>Total Dilution</b>			<b>5.3</b>	<b>5.5</b>	<b>5.9</b>	<b>6.2</b>	<b>6.4</b>	
% Dilution			5.9 %	6.2 %	6.6 %	6.9 %	7.2 %	
<b>Total Diluted Shares Outstanding</b>			<b><u>88.5</u></b>	<b><u>88.8</u></b>	<b><u>89.2</u></b>	<b><u>89.5</u></b>	<b><u>89.7</u></b>	

## CONFERENCE CALL

IAC will audiocast its conference call with investors and analysts discussing the Company's Q3 financial results on Tuesday, October 29, 2013, at 4:30 p.m. Eastern Time (ET). This call will include the disclosure of certain information, including forward-looking information, which may be material to an investor's understanding of IAC's business. The live audiocast is open to the public at [www.iac.com/investors.htm](http://www.iac.com/investors.htm).

**GAAP FINANCIAL STATEMENTS**

**IAC CONSOLIDATED STATEMENT OF OPERATIONS**

(\$ in thousands; except per share amounts)

	Three Months Ended September 30,		Nine Months Ended September 30,	
	2013	2012	2013	2012
Revenue	\$ 756,872	\$ 714,470	\$ 2,298,532	\$ 2,035,682
Costs and expenses:				
Cost of revenue (exclusive of depreciation shown separately below)	248,856	262,275	777,527	722,879
Selling and marketing expense	248,282	235,130	738,349	665,168
General and administrative expense	75,977	93,074	275,216	271,185
Product development expense	35,232	27,596	104,401	82,628
Depreciation	13,489	13,150	44,541	37,490
Amortization of intangibles	13,032	5,212	45,247	18,058
Total costs and expenses	<u>634,868</u>	<u>636,437</u>	<u>1,985,281</u>	<u>1,797,408</u>
Operating income	122,004	78,033	313,251	238,274
Equity in losses of unconsolidated affiliates	(3,253)	(3,298)	(4,422)	(28,208)
Interest expense	(7,623)	(1,391)	(22,944)	(4,102)
Other income, net	16,719	447	18,373	2,835
Earnings from continuing operations before income taxes	127,847	73,791	304,258	208,799
Income tax provision	(36,126)	(27,606)	(101,288)	(83,360)
<b>Earnings from continuing operations</b>	91,721	46,185	202,970	125,439
Earnings (loss) from discontinued operations, net of tax	3,914	(5,624)	1,902	(6,581)
<b>Net earnings</b>	95,635	40,561	204,872	118,858
Net loss (earnings) attributable to noncontrolling interests	1,305	156	3,995	(331)
<b>Net earnings attributable to IAC shareholders</b>	<u>\$ 96,940</u>	<u>\$ 40,717</u>	<u>\$ 208,867</u>	<u>\$ 118,527</u>
<b>Per share information attributable to IAC shareholders:</b>				
Basic earnings per share from continuing operations	\$ 1.12	\$ 0.52	\$ 2.47	\$ 1.46
Diluted earnings per share from continuing operations	\$ 1.08	\$ 0.49	\$ 2.39	\$ 1.35
Basic earnings per share	\$ 1.17	\$ 0.46	\$ 2.50	\$ 1.38
Diluted earnings per share	\$ 1.13	\$ 0.43	\$ 2.41	\$ 1.28
Dividends declared per common share	\$ 0.24	\$ 0.24	\$ 0.72	\$ 0.48
<b>Non-cash compensation expense by function:</b>				
Cost of revenue	\$ 700	\$ 1,550	\$ 2,001	\$ 4,775
Selling and marketing expense	820	1,386	2,000	3,512
General and administrative expense	11,478	18,850	31,685	52,378
Product development expense	1,367	1,565	3,162	4,593
Total non-cash compensation expense	<u>\$ 14,365</u>	<u>\$ 23,351</u>	<u>\$ 38,848</u>	<u>\$ 65,258</u>

**IAC CONSOLIDATED BALANCE SHEET**  
(\$ in thousands)

	September 30, 2013	December 31, 2012
<b>ASSETS</b>		
Cash and cash equivalents	\$ 741,652	\$ 749,977
Marketable securities	26,340	20,604
Accounts receivable, net	209,949	229,830
Other current assets	151,980	156,339
Total current assets	<u>1,129,921</u>	<u>1,156,750</u>
Property and equipment, net	290,470	270,512
Goodwill	1,672,705	1,616,154
Intangible assets, net	458,371	482,904
Long-term investments	164,170	161,278
Other non-current assets	89,145	118,230
<b>TOTAL ASSETS</b>	<u><u>\$ 3,804,782</u></u>	<u><u>\$ 3,805,828</u></u>
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		
<b>LIABILITIES</b>		
Current maturities of long-term debt	\$ —	\$ 15,844
Accounts payable, trade	72,966	98,314
Deferred revenue	161,950	155,499
Accrued expenses and other current liabilities	366,635	355,232
Total current liabilities	<u>601,551</u>	<u>624,889</u>
Long-term debt, net of current maturities	580,000	580,000
Income taxes payable	411,172	479,945
Deferred income taxes	326,109	323,403
Other long-term liabilities	65,175	31,830
Redeemable noncontrolling interests	32,779	58,126
Commitments and contingencies		
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		
Common stock	251	251
Class B convertible common stock	16	16
Additional paid-in capital	11,585,545	11,607,367
Accumulated deficit	(109,652)	(318,519)
Accumulated other comprehensive loss	(6,625)	(32,169)
Treasury stock	(9,734,479)	(9,601,218)
Total IAC shareholders' equity	<u>1,735,056</u>	<u>1,655,728</u>
Noncontrolling interests	52,940	51,907
Total shareholders' equity	<u>1,787,996</u>	<u>1,707,635</u>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<u><u>\$ 3,804,782</u></u>	<u><u>\$ 3,805,828</u></u>

**IAC CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
(\$ in thousands)

	<b>Nine Months Ended September 30,</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Cash flows from operating activities attributable to continuing operations:</b>		
Net earnings	\$ 204,872	\$ 118,858
Less: earnings (loss) from discontinued operations, net of tax	1,902	(6,581)
<b>Earnings from continuing operations</b>	<b>202,970</b>	<b>125,439</b>
Adjustments to reconcile earnings from continuing operations to net cash provided by operating activities attributable to continuing operations:		
Non-cash compensation expense	38,848	65,258
Depreciation	44,541	37,490
Amortization of intangibles	45,247	18,058
Excess tax benefits from stock-based awards	(26,430)	(23,486)
Deferred income taxes	(5,939)	5,410
Equity in losses of unconsolidated affiliates	4,422	28,208
Acquisition-related contingent consideration fair value adjustment	6,339	—
Gain on sales of long-term investments	(18,141)	(1,876)
Gain on sales of assets	(14,755)	—
Changes in assets and liabilities, net of effects of acquisitions:		
Accounts receivable	10,810	(16,443)
Other current assets	(19,916)	(9,749)
Accounts payable and other current liabilities	(6,159)	18,700
Income taxes payable	48,136	52,965
Deferred revenue	(1,406)	10,575
Other, net	15,763	13,058
<b>Net cash provided by operating activities attributable to continuing operations</b>	<b>324,330</b>	<b>323,607</b>
<b>Cash flows from investing activities attributable to continuing operations:</b>		
Acquisitions, net of cash acquired	(39,457)	(377,123)
Capital expenditures	(64,114)	(32,363)
Proceeds from maturities and sales of marketable debt securities	12,502	79,353
Purchases of marketable debt securities	—	(47,902)
Proceeds from sales of long-term investments	42,286	12,744
Purchases of long-term investments	(26,605)	(10,031)
Other, net	8,904	(12,264)
<b>Net cash used in investing activities attributable to continuing operations</b>	<b>(66,484)</b>	<b>(387,586)</b>
<b>Cash flows from financing activities attributable to continuing operations:</b>		
Purchase of treasury stock	(168,376)	(434,041)
Net proceeds from stock-based award activities	6,456	320,070
Dividends	(58,882)	(43,695)
Excess tax benefits from stock-based awards	26,430	23,486
Purchase of noncontrolling interests	(55,561)	(4,891)
Principal payments on long-term debt	(15,844)	—
Other, net	(3,386)	195
<b>Net cash used in financing activities attributable to continuing operations</b>	<b>(269,163)</b>	<b>(138,876)</b>
<b>Total cash used in continuing operations</b>	<b>(11,317)</b>	<b>(202,855)</b>
<b>Total cash provided by (used in) discontinued operations</b>	<b>2,257</b>	<b>(1,866)</b>
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	735	2,347
<b>Net decrease in cash and cash equivalents</b>	<b>(8,325)</b>	<b>(202,374)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of period	749,977	704,153
<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	<b>\$ 741,652</b>	<b>\$ 501,779</b>

## RECONCILIATIONS OF GAAP TO NON-GAAP MEASURES

### IAC RECONCILIATION OF OPERATING CASH FLOW FROM CONTINUING OPERATIONS TO FREE CASH FLOW (\$ in millions; rounding differences may occur)

	Nine Months Ended September 30,	
	2013	2012
Net cash provided by operating activities attributable to continuing operations	\$ 324.3	\$ 323.6
Capital expenditures	(64.1)	(32.4)
Tax refunds related to sales of a business and an investment	(0.6)	(1.9)
<b>Free Cash Flow</b>	<b>\$ 259.6</b>	<b>\$ 289.3</b>

For the nine months ended September 30, 2013, consolidated Free Cash Flow decreased \$29.7 million from the prior year period due to higher capital expenditures.

### IAC RECONCILIATION OF GAAP EPS TO ADJUSTED EPS (in thousands except per share amounts)

	Three Months Ended September 30,		Nine Months Ended September 30,	
	2013	2012	2013	2012
<b>Net earnings attributable to IAC shareholders</b>	\$ 96,940	\$ 40,717	\$ 208,867	\$ 118,527
Non-cash compensation expense	14,365	23,351	38,848	65,258
Amortization of intangibles	13,032	5,212	45,247	18,058
Acquisition-related contingent consideration fair value adjustment	632	—	6,339	—
News_Beast re-measurement loss	—	3,000	—	21,629
Gain on sale of VUE interests and related effects	1,015	1,044	3,032	2,579
Discontinued operations, net of tax	(3,914)	5,624	(1,902)	6,581
Impact of income taxes and noncontrolling interests	(10,629)	(11,499)	(33,377)	(35,767)
<b>Adjusted Net Income</b>	<b>\$ 111,441</b>	<b>\$ 67,449</b>	<b>\$ 267,054</b>	<b>\$ 196,865</b>
<b>GAAP Basic weighted average shares outstanding</b>	<b>83,094</b>	<b>88,296</b>	<b>83,636</b>	<b>85,766</b>
Options, warrants and RSUs, treasury method	2,978	6,394	3,032	7,026
<b>GAAP Diluted weighted average shares outstanding</b>	<b>86,072</b>	<b>94,690</b>	<b>86,668</b>	<b>92,792</b>
Impact of RSUs	530	867	442	2,430
<b>Adjusted EPS shares outstanding</b>	<b>86,602</b>	<b>95,557</b>	<b>87,110</b>	<b>95,222</b>
<b>Diluted earnings per share</b>	<b>\$ 1.13</b>	<b>\$ 0.43</b>	<b>\$ 2.41</b>	<b>\$ 1.28</b>
<b>Adjusted EPS</b>	<b>\$ 1.29</b>	<b>\$ 0.71</b>	<b>\$ 3.07</b>	<b>\$ 2.07</b>

For Adjusted EPS purposes, the impact of RSUs on shares outstanding is based on the weighted average number of RSUs outstanding, including performance-based RSUs outstanding that the Company believes are probable of vesting. For GAAP diluted EPS purposes, RSUs, including performance-based RSUs for which the performance criteria have been met, are included on a treasury method basis.

**IAC RECONCILIATION OF SEGMENT NON-GAAP MEASURE TO GAAP MEASURE**

(\$ in millions; rounding differences may occur)

	For the three months ended September 30, 2013				
	Operating Income Before Amortization	Non-cash compensation expense	Amortization of intangibles	Acquisition- related contingent consideration fair value adjustment	Operating income (loss)
Search & Applications (a)	\$ 94.6	\$ —	\$ (6.9)	\$ —	\$ 87.8
Match	68.4	(0.3)	(2.7)	(0.6)	64.8
Local	12.4	—	(2.6)	—	9.9
Media	(8.0)	(0.2)	(0.3)	—	(8.5)
Other	(1.9)	—	(0.6)	—	(2.5)
Corporate	(15.6)	(13.8)	—	—	(29.4)
<b>Total</b>	<b>\$ 150.0</b>	<b>\$ (14.4)</b>	<b>\$ (13.0)</b>	<b>\$ (0.6)</b>	<b>\$ 122.0</b>

(a) Includes the results of The About Group

The About Group	\$ 12.1	\$ —	\$ (6.5)	\$ —	\$ 5.6
-----------------	---------	------	----------	------	--------

**Supplemental: Depreciation**

Search & Applications	\$ 3.9
Match	5.0
Local	1.3
Media	0.5
Other	0.4
Corporate	2.4
<b>Total depreciation</b>	<b>\$ 13.5</b>

	For the three months ended September 30, 2012			
	Operating Income Before Amortization	Non-cash compensation expense	Amortization of intangibles	Operating income (loss)
Search & Applications	\$ 69.2	\$ —	\$ (0.1)	\$ 69.0
Match	60.0	(0.6)	(3.3)	56.1
Local	7.8	—	(0.5)	7.3
Media	(12.2)	(0.1)	(0.9)	(13.2)
Other	(2.3)	(0.1)	(0.4)	(2.7)
Corporate	(15.9)	(22.7)	—	(38.6)
<b>Total</b>	<b>\$ 106.6</b>	<b>\$ (23.4)</b>	<b>\$ (5.2)</b>	<b>\$ 78.0</b>

**Supplemental: Depreciation**

Search & Applications	\$ 3.3
Match	4.5
Local	2.5
Media	0.4
Other	0.3
Corporate	2.1
<b>Total depreciation</b>	<b>\$ 13.1</b>

**IAC RECONCILIATION OF SEGMENT NON-GAAP MEASURE TO GAAP MEASURE**

(\$ in millions; rounding differences may occur)

For the nine months ended September 30, 2013					
	Operating Income Before Amortization	Non-cash compensation expense	Amortization of intangibles	Acquisition- related contingent consideration fair value adjustment	Operating income (loss)
Search & Applications (b)	\$ 284.3	\$ —	\$ (20.2)	\$ —	\$ 264.1
Match	182.4	(0.5)	(11.3)	(6.3)	164.2
Local	13.4	—	(10.9)	—	2.5
Media	(19.9)	(0.6)	(0.8)	—	(21.3)
Other	(7.8)	—	(2.0)	—	(9.8)
Corporate	(48.7)	(37.6)	—	—	(86.3)
<b>Total</b>	<b>\$ 403.7</b>	<b>\$ (38.8)</b>	<b>\$ (45.2)</b>	<b>\$ (6.3)</b>	<b>\$ 313.3</b>

 (b) Includes the results of  
The About Group

The About Group	\$ 40.5	\$ —	\$ (19.4)	\$ —	\$ 21.1
-----------------	---------	------	-----------	------	---------

**Supplemental:  
Depreciation**

Search & Applications	\$ 14.1
Match	14.4
Local	6.4
Media	1.6
Other	1.0
Corporate	7.0
<b>Total depreciation</b>	<b>\$ 44.5</b>

For the nine months ended September 30, 2012				
	Operating Income Before Amortization	Non-cash compensation expense	Amortization of intangibles	Operating income (loss)
Search & Applications	\$ 216.8	\$ —	\$ (0.2)	\$ 216.6
Match	160.0	(2.0)	(14.8)	143.1
Local	23.6	—	(0.8)	22.8
Media	(25.4)	(0.6)	(1.2)	(27.2)
Other	(5.4)	(0.1)	(1.1)	(6.6)
Corporate	(47.9)	(62.6)	—	(110.5)
<b>Total</b>	<b>\$ 321.6</b>	<b>\$ (65.3)</b>	<b>\$ (18.1)</b>	<b>\$ 238.3</b>

**Supplemental: Depreciation**

Search & Applications	\$ 10.0
Match	11.8
Local	7.7
Media	0.9
Other	0.8
Corporate	6.3
<b>Total depreciation</b>	<b>\$ 37.5</b>



## ***IAC'S PRINCIPLES OF FINANCIAL REPORTING***

IAC reports Operating Income Before Amortization, Adjusted Net Income, Adjusted EPS and Free Cash Flow, all of which are supplemental measures to GAAP. These measures are among the primary metrics by which we evaluate the performance of our businesses, on which our internal budgets are based and by which management is compensated. We believe that investors should have access to, and we are obligated to provide, the same set of tools that we use in analyzing our results. These non-GAAP measures should be considered in addition to results prepared in accordance with GAAP, but should not be considered a substitute for or superior to GAAP results. IAC endeavors to compensate for the limitations of the non-GAAP measures presented by providing the comparable GAAP measures with equal or greater prominence and descriptions of the reconciling items, including quantifying such items, to derive the non-GAAP measures. We encourage investors to examine the reconciling adjustments between the GAAP and non-GAAP measures, which are included in this release. Interim results are not necessarily indicative of the results that may be expected for a full year.

### ***Definitions of Non-GAAP Measures***

Operating Income Before Amortization is defined as operating income excluding, if applicable: (1) non-cash compensation expense, (2) amortization and impairment of intangibles, (3) goodwill impairment, (4) acquisition-related contingent consideration fair value adjustments and (5) one-time items. We believe this measure is useful to investors because it represents the consolidated operating results from IAC's segments, taking into account depreciation, which we believe is an ongoing cost of doing business, but excluding the effects of any other non-cash expenses. Operating Income Before Amortization has certain limitations in that it does not take into account the impact to IAC's statement of operations of certain expenses, including non-cash compensation and acquisition-related accounting.

Adjusted Net Income generally captures all items on the statement of operations that have been, or ultimately will be, settled in cash and is defined as net earnings attributable to IAC shareholders excluding, net of tax effects and noncontrolling interests, if applicable: (1) non-cash compensation expense, (2) amortization and impairment of intangibles, (3) goodwill impairment, (4) acquisition-related contingent consideration fair value adjustments, (5) income or loss effects related to IAC's former passive ownership in VUE, (6) the re-measurement loss recorded upon acquiring control of News\_Beast, (7) one-time items and (8) discontinued operations. We believe Adjusted Net Income is useful to investors because it represents IAC's consolidated results, taking into account depreciation, which we believe is an ongoing cost of doing business, as well as other charges that are not allocated to the operating businesses such as interest expense, income taxes and noncontrolling interests, but excluding the effects of any other non-cash expenses.

Adjusted EPS is defined as Adjusted Net Income divided by fully diluted weighted average shares outstanding for Adjusted EPS purposes. We include dilution from options and warrants in accordance with the treasury stock method and include all restricted stock units ("RSUs") in shares outstanding for Adjusted EPS, with performance-based RSUs included based on the number of shares that the Company believes are probable of vesting. This differs from the GAAP method for including RSUs, which are treated on a treasury method, and performance-based RSUs, which are included for GAAP purposes only to the extent the performance criteria have been met (assuming the end of the reporting period is the end of the contingency period). Shares outstanding for Adjusted EPS purposes are therefore higher than shares outstanding for GAAP EPS purposes. We believe Adjusted EPS is useful to investors because it represents, on a per share basis, IAC's consolidated results, taking into account depreciation, which we believe is an ongoing cost of doing business, as well as other charges which are not allocated to the operating businesses such as interest expense, income taxes and noncontrolling interests, but excluding the effects of any other non-cash expenses. Adjusted Net Income and Adjusted EPS have the same limitations as Operating Income Before Amortization, and in addition Adjusted Net Income and Adjusted EPS do not account for IAC's former passive ownership in VUE. Therefore, we think it is important to evaluate these measures along with our consolidated statement of operations.

Free Cash Flow is defined as net cash provided by operating activities, less capital expenditures. In addition, Free Cash Flow excludes, if applicable, tax payments and refunds related to the sales of certain businesses and investments, including IAC's interests in VUE, an internal restructuring and dividends received that represent a return of capital due to the exclusion of the proceeds from these sales and dividends from cash provided by operating activities. We believe Free Cash Flow is useful to investors because it represents the cash that our operating businesses generate, before taking into account non-operational cash movements. Free Cash Flow has certain limitations in that it does not represent the total increase or decrease in the cash balance for the period, nor does it represent the residual cash flow for discretionary expenditures. For example, it does not take into account stock repurchases. Therefore, we think it is important to evaluate Free Cash Flow along with our consolidated statement of cash flows.

### **One-Time Items**

Operating Income Before Amortization and Adjusted Net Income are presented before one-time items, if applicable. These items are truly one-time in nature and non-recurring, infrequent or unusual, and have not occurred in the past two years or are not expected to recur in the next two years, in accordance with SEC rules. GAAP results include one-time items. For the periods presented in this release, there are no adjustments for one-time items.

### **Non-Cash Expenses That Are Excluded From Our Non-GAAP Measures**

Non-cash compensation expense consists principally of expense associated with the grants, including unvested grants assumed in acquisitions, of stock options, restricted stock units and performance-based RSUs. These expenses are not paid in cash, and we include the related shares in our fully diluted shares outstanding which, for stock options and restricted stock units are included on a treasury method basis, and for performance-based RSUs are included on a treasury method basis once the performance conditions are met. We view the true cost of our restricted stock units and performance-based RSUs as the dilution to our share base, and such units are included in our

shares outstanding for Adjusted EPS purposes as described above under the definition of Adjusted EPS. Upon the exercise of certain stock options and vesting of restricted stock units and performance-based RSUs, the awards are settled, at the Company's discretion, on a net basis, with the Company remitting the required tax-withholding amount from its current funds.

Amortization of intangibles (including impairment of intangibles, if applicable) and goodwill impairment (if applicable) are non-cash expenses relating primarily to acquisitions. At the time of an acquisition, the identifiable definite-lived intangible assets of the acquired company, such as content, technology, customer lists, advertiser and supplier relationships, are valued and amortized over their estimated lives. Value is also assigned to acquired indefinite-lived intangible assets, which comprise trade names and trademarks, and goodwill that are not subject to amortization. An impairment is recorded when the carrying value of an intangible asset or goodwill exceeds its fair value. While it is likely that we will have significant intangible amortization expense as we continue to acquire companies, we believe that intangible assets represent costs incurred by the acquired company to build value prior to acquisition and the related amortization and impairment charges of intangible assets or goodwill, if applicable, are not ongoing costs of doing business.

Acquisition-related contingent consideration fair value adjustments are accounting adjustments to report contingent consideration liabilities at fair value. These adjustments can be highly variable and are excluded from our assessment of performance because they are considered non-operational in nature and, therefore, are not indicative of current or future performance or ongoing costs of doing business.

Income or loss effects related to IAC's former passive ownership in VUE are excluded from Adjusted Net Income and Adjusted EPS because IAC had no operating control over VUE, which was sold for a gain in 2005, had no way to forecast this business, and did not consider the results of VUE in evaluating the performance of IAC's businesses.

### **Free Cash Flow**

We look at Free Cash Flow as a measure of the strength and performance of our businesses, not for valuation purposes. In our view, applying "multiples" to Free Cash Flow is inappropriate because it is subject to timing, seasonality and one-time events. We manage our business for cash and we think it is of utmost importance to maximize cash — but our primary valuation metrics are Operating Income Before Amortization and Adjusted EPS.

## ***OTHER INFORMATION***

### **Safe Harbor Statement Under the Private Securities Litigation Reform Act of 1995**

This press release and our conference call, which will be held at 4:30 p.m. Eastern Time on October 29, 2013, may contain "forward-looking statements" within the meaning of the Private Securities Litigation Reform Act of 1995. The use of words such as "anticipates," "estimates," "expects," "intends," "plans" and "believes," among others, generally identify forward-looking statements. These forward-looking statements include, among others, statements relating to: IAC's future financial performance, IAC's business prospects and strategy, anticipated trends and prospects in the industries in which IAC's businesses operate and other similar matters. These forward-looking statements are based on management's current expectations and assumptions about future events, which are inherently subject to uncertainties, risks and changes in circumstances that are difficult to predict. Actual results could differ materially from those contained in these forward-looking statements for a variety of reasons, including, among others: changes in senior management at IAC and/or its businesses, changes in our relationship with, or policies implemented by, Google, adverse changes in economic conditions, either generally or in any of the markets in which IAC's businesses operate, adverse trends in the online advertising industry or the advertising industry generally, our ability to convert visitors to our various websites into users and customers, our ability to offer new or alternative products and services in a cost-effective manner and consumer acceptance of these products and services, operational and financial risks relating to acquisitions, changes in industry standards and technology, our ability to expand successfully into international markets and regulatory changes. Certain of these and other risks and uncertainties are discussed in IAC's filings with the Securities and Exchange Commission ("SEC"). Other unknown or unpredictable factors that could also adversely affect IAC's business, financial condition and results of operations may arise from time to time. In light of these risks and uncertainties, these forward-looking statements may not prove to be accurate. Accordingly, you should not place undue reliance on these forward-looking statements, which only reflect the views of IAC management as of the date of this press release. IAC does not undertake to update these forward-looking statements.

### **About IAC**

IAC (NASDAQ: IACI) is a leading media and internet company comprised of more than 150 brands and products, including Ask.com, About.com, Match.com, HomeAdvisor.com and Vimeo.com. Focused in the areas of search, applications, online dating, local and media, IAC's family of websites is one of the largest in the world, with more than a billion monthly visits across more than 30 countries. The Company is headquartered in New York City with offices in various locations throughout the U.S. and internationally. To view a full list of IAC's companies, please visit our website at [www.iac.com](http://www.iac.com).

### **Contact Us**

#### **IAC Investor Relations**

Nick Stoumpas  
(212) 314-7400

#### **IAC Corporate Communications**

Justine Sacco  
(212) 314-7326

#### **IAC**

555 West 18<sup>th</sup> Street, New York, NY 10011 (212) 314-7300 Fax (212) 314-7309 <http://iac.com>